

## 六千億黨產稱霸全世界

——國民黨黨管事業總決算

全世界民主政黨恐怕沒有任何一個要比國民黨這麼富有，它的總資產估計高達新台幣六千億，國民黨長命百歲，內鬥不斷，還居然一息尚存，憑的大概就是「老子有錢」。

黨管事業七大控股公司的架構約在一九九二年成形，九二年底七大控股公司總資產共四六四·四億元，到了九八年底，這個數字膨脹到一四七〇·一億元，是六年前的三倍有餘。同樣截至九八年底，七大控股公司的轉投資事業共計二八二家，與九七年的二一六家、九六年的一五九家相較，每年均以超過三成的速度在增長；長期投資總金額也從九二年的三七一·四億元，年年暴漲到九八年的一〇六三·二億元（見表9）。

七〇年代台灣政府推行第二次進口替代政策，加上國內進行的十大建設，鼓勵石化、鋼鐵等重工業的發展，黨營事業也跑在前頭，先後由中央投資公司控股成立了東聯化學、中美和石化、永嘉化學、台灣苯乙烯等四家石化公司，加上透過中華開發投資的中國合成橡膠、聯成石化，以及八二年由光華投資控股的台灣石化合成……，形成國民黨生產事業的一支重要體系（見表10）。如同九四年國民黨黨管會

五一年，國民黨成立於中國大陸山東省的齊魯企業在台灣登記復業，加上同年設立的裕台企業，以這兩個公司為基礎，再轉投資裕豐紗廠、建台水泥、中興電工、中華開發信託、台灣建業等等……五〇、六〇年代的台灣經濟起飛期、民生需求期、基礎建設期，黨營事業就作起醫藥（裕台）、工程及開礦用火藥（齊魯）、紡織（裕豐）、水泥（建台）、建材（台灣建業）等等市場需求殷切、寡佔甚至獨家、保證暢銷的生意。

國民黨投資、經營事業的歷程，活脫脫就是一部台灣經濟、產業發展史，只不過，黨營事業、黨資本總是走在民間的前面，要說是配合政策，為民間作開路先鋒，但看看國民黨年年賺大錢、資產累積傲視全球的規模，又很難讓人不認為國民黨是在「與民爭利」，搶在老百姓前頭、賺老百姓的錢。

表9 七大控股公司1992-1998財務資料 單位：億元

名稱	年度	資本額	長期投資	稅後盈餘	資產總額	負債總額	淨值總額
中央投資	1992	37.8	217.1	22.6	248.0	44.3	204.3
	1993	37.8	235.3	39.3	302.9	58.8	244.3
	1994	37.8	265.1	33.6	308.5	64.5	254.0
	1995	113.4	297.7	43.5	386.4	116.7	269.7
	1996	113.4	354.8	66.0	471.7	180.9	290.8
	1997	153.1	438.1	118.	583.3	259.8	375.5
	1998	202.1	550.2	60.3	789.9	391.5	398.4
	增減%				217.5	224.2	192.0
光華投資	1992	4.0	63.0	2.2	61.5	46.3	35.2
	1993	4.0	67.6	8.2	65.7	50.7	45.0
	1994	25.0	68.1	19.0	108.6	60.9	57.7
	1995	25.0	107.1	16.6	157.5	112.7	38.1
	1996	25.0	115.1	17.6	187.3	83.4	103.9
	1997	45.0	136.3	23.9	219.	133.4	85.7
	1998	45.0	201.1	24.9	283.0	180.2	102.8
	增減%				2247.2		
啟聖實業	1992	1.2	22.1	0.2	61.4	49.8	1.6
	1993	2.0	28.1	1.9	66.0	61.5	4.5
	1994	10.8	25.7	1.0	69.8	58.9	12.9
	1995	10.8	19.8	-0.9	73.6	59.7	13.9
	1996	10.8	17.9	2.1	83.4	67.4	16.0
	1997	12.0	17.0	0.5	78.7	63.1	16.6
	1998	15.0	19.4	2.3	81.5	67.2	14.3
	增減%				58.6		
悅昇昌投資	1992	7.0	3.7	0.3	11.5	1.2	10.3
	1993	7.0	4.6	0.5	12.8	2.2	10.6
	1994	15.0	10.0	0.5	17.3	1.6	15.7
	1995	15.0	12.0	0.2	18.7	2.6	16.1
	1996	15.0	12.9	0.8	18.8	2.1	16.7
	1997	15.0	20.7	1.0	27.1	6.5	18.6
	1998	15.0	23.0	-0.6	28.0	10.5	17.5
	增減%				143.5		
景德投資	1992	1.8	7.8	-0.2	7.8	6.7	1.1
	1993	1.8	9.7	1.4	9.9	7.5	2.4
	1994	1.8	16.7	-0.3	11.6	9.7	1.9
	1995	1.8	5.9	-2.4	6.1	6.5	-0.4
	1996	6.8	2.2	-2.4	4.7	2.5	2.2
	1997	6.8	2.8	-2.4	6.8	2.2	4.6
	1998	6.6	2.8	-0.5	6.0	2.1	3.9
	增減%				23.1		
建華投資	1992	1.5	30.0	-0.8	31.0	31.2	-0.2
	1993	1.5	35.7	1.2	37.0	35.3	1.7
	1994	1.5	32.5	8.0	33.7	24.0	9.7
	1995	1.5	31.9	0.8	34.6	28.6	6.2
	1996	4.5	42.3	4.8	44.2	33.2	11.0
	1997	6.6	56.8	10.7	68.6	38.5	20.1
	1998	10.1	74.7	0.4	77.4	58.2	19.2
	增減%				148.7		
華夏投資	1992	1.5	27.9	2.0	32.2	6.0	10.4
	1993	1.5	28.9	2.3	34.0	23.6	25.9
	1994	1.5	58.4	17.5	48.9	23.0	47.7
	1995	1.5	69.2	6.4	72.6	24.9	78.6
	1996	10.0	90.5	8.8	106.4	27.8	91.6
	1997	20.0	104.3	11.1	119.1	77.5	128.9
	1998	24.0	192.0	40.2	204.3	77.4	148.3
	增減%				634.6		
合計	1992	67.8	371.4	28.1	404.4	203.8	260.6
	1993	58.6	409.9	52.8	558.3	239.4	318.9
	1994	83.4	478.8	79.3	598.4	220.6	377.8
	1995	93.4	543.6	68.0	744.0	351.7	392.3
	1996	169.0	635.7	87.5	916.5	397.3	519.2
	1997	185.5	778.1	165.9	1145.7	533.0	612.7
	1998	318.0	1083.2	122.1	1470.1	787.1	683.0
	增減%				216.6		

表10 七〇年代國民黨四大石化公司

名稱	成立日期	成立時黨股	成立時官股	'99年股權結構	負責人
東聯化學	1975.12	中央投資 24.8%	中油 5.6% 行政院開發基金 18.5%	中央投資 18.9% 遠東投資 9.1% 亞洲水泥 8.2%	徐旭東
中興和石化	1978.7	中央投資 25%	中油 25% 中糖 41%	中央投資 25%	王紹增
永嘉化學	1979.4	中央投資 49%	中油 2%	中投 49% 台鹽 49% 中油 2%	沈世雄
台灣苯乙烯	1979.11	中央投資 30%	—	中央投資 20% 中央產險 0.3% 美好實業 0.1%	張鍾潛

註：東聯、台苯在1987年上市

資公司組織架構的建立，以及「重視績效、追求利潤、推動股票上市」（前述黨管會「回顧與前瞻」特刊用語）。以投資公司型態，加上利潤導向的經營理念，使國民黨過去以生產事業為主、貼近民眾生活的濃重「黨營」色彩，漸漸轉化為「黨資」無所不在的現象，國民黨成為民間各行各業的股東，卻「看得見，摸不著」，尤其更成為股票等資本市場的「影武者」。於是，雖然黨營事業對台灣經濟的影響力不小於以往，卻已經讓民眾越來越難感受到它的存在。這是二十世紀末十年來國民黨七大控股公司的最大「成就」。

國民黨為何廣設投資公司、成立控股公司？比較古老的原因是為了集中運用黨營事業閒置資金，以錢滾錢，這正是七一年中央投資成立的一大背景；比較現實的原因則是，一些中古型黨營事業的自然人股東，大多是國民黨的「人頭」，為了防止「人頭」生變或出狀況，乃創設投資公司，以法人代表取代「人頭」代表。據悉，當年確有一些「人頭」代表想要假戲真做，除了領取董監事酬勞，還要爭取分紅，令國民黨相當困擾。另外，為了節稅，並針對不同特性的新創投資，也是國民黨設立許多投資公司的重要原因。

七一年國民黨第一家控股公司——中央投資成立時，國民黨旗下已有近二十家

（投管會前身）出版的「黨營經濟事業的回顧與前瞻」中所述，這些石化公司「接受中油（國營事業）提供原料，生產中間產製品，再以原料的型態提供下游相關工業，生產民生必需品，是政府發展重化工業不可或缺的一環」。

除了石化業，七〇年代黨營事業另一重心在剛起步的貨幣市場。七六年，身兼中央銀行總裁及國民黨財委會主委的俞國華促成中央投資、台灣銀行、土地銀行、第一銀行等黨、國及少數民間資金，共同成立中興票券金融公司，由於是台灣第一家企業短期融資仲介機構，對國內貨幣市場操作的遊戲規則有不少影響。八〇年光華投資則邀集台銀、土銀和辜振甫家族的中國信託合資成立復華證券金融公司，辦理獨門的股市融資融券業務。

八〇年代對黨營事業而言，重要的意義在於投

事業。七五年成立的華夏投資專管黨營文化媒體，因此紡織、石化等各種生產事業、金融、電子業等等，都歸中央投資打理；到七九年光華投資開張，投資範圍包括獨佔的石油氣、證券金融及建築、高科技業等等，與中投稍作分工。光華自八一年起，陸續與行政院退役官兵輔導委員會合資成立九家「欣」字號的獨門石油氣公司——欣嘉、欣雲、欣屏、欣營、欣南、欣高、欣泰、欣雄和欣芝，除欣芝在李登輝故鄉——台北縣三芝，欣泰在台北縣樹林、三峽、林口等地區外，其餘都在雲林縣以南；欣雄、欣高、欣泰並分別在九七、九八、九九年上櫃，光華及退輔會仍為兩大股東。近年來光華陸續出清天然氣事業股權，至九九年僅保留欣南及已上櫃的三家。

八〇、九〇年代台灣經濟，尤其股市，患了「高科技熱」，光華投資與中央投資趕在潮流前端，除了七〇年的欣興電子、萬邦電子，八〇年代的聯華電子、台灣積體電路、台灣電訊網路等等成立時期國民黨就參與投資的高科技業外，中投、光華加上中華開發，更是積極向未上市電子公司大量「撒網」，等到上市上櫃後再賣掉持股，獲利往往以數倍、數十倍計。九〇年代後半期光華的業績年年成長，傲視國民黨其他控股公司，就跟專注於高科技股票投資有關。

中投、光華成立多年後，國民黨在八八年一口氣再成立四家投資公司，包括第一家控股公司——建華投資，當初定位為專案性投資，因此旗下事業五花八門，八八年政府開放證券商的設立，建華就在年底成立大華證券；九四年與忠實黨友潤泰集團合資成立七海旅運社，以「對黨員、本黨各單位及事業提供旅遊服務」，不過業績不佳，兩年後即解散。九八年國民黨投資民進黨大老——高雄余家余陳月瑛為大股東的新瑞都開發公司（從事當時熱門的工商綜合區開發），也是由建華投資及中華開發出面入股；後來余家色彩轉淡，改由民進黨「黨友企業」全民電通投資入股，國民黨則再加入中央電影公司。

建華登記成立不到一個月，國民黨又在八八年七月設立「房地產總部」的控股公司啟聖實業，將中投、光華旗下的金泰建設、興業建設、澧水營造、大通建築經理等營建事業一網打盡。當時台灣正經歷房地產發飆期，加上九〇、九一年間政府大力推動六年國家建設計畫，釋出公共工程大利多，黨營事業也作好準備，大舉進軍營建業。

不過，隨著後來幾年房地產不景氣，加上工程業常見的利益糾紛，黨營營建事業不但不能「免俗」，反因政商關係複雜而更易出現一些「搞錢」狀況，種種因

表11 五十五家國民黨直營企業

性質	公司名稱	成立日期	股權分佈	總資產	總負債	淨值	稅後損益
七大控股公司	中央投資	1971.6		789.9	391.5	398.4	60.3
	光華投資	1979.8		283.0	180.2	102.8	24.9
	啟聖實業	1988.7		81.5	67.2	14.3	-2.3
	華夏投資	1975.12	社團法人中國國民黨99.9%，餘為七大互相持股	204.3	77.4	126.9	40.2
	建華投資	1988.6		77.4	58.21	9.2	0.4
	景德投資	1990.8		6.0	2.1	3.9	-0.8
	悅昇昌投資	1991.12		28.0	10.5	17.5	-0.6
上市上櫃(註)	中興票券	1976.5	中投29.0%；7席董監事	417.8	134.5	283.3	27.0
	台灣苯乙烯	1979.11	中投20%；5席董監事	72.7	19.3	53.4	11.1
	中興電工	1962.5	中投15.2%；4席董監事	182.0	121.4	60.6	3.8
	復華證券	1980.3	光華24.9%；中投0.01%；4席董監事	1350.5	1149.5	201.0	23.1
	大華證券	1988.12	建華28%；中投1.5%；祥華投資0.5%；3席董監事	594.6	447.6	147.2	11.7
	高雄中小企業	1950.6	中投4.8%；建華1.5%；群團4.5%；6席董監事	951.9	903.2	48.7	18.3
	中國電視	1968.9	華夏40.1%；中廣4.4%；中央日報1.5%；8席董監事	94.3	41.9	52.4	7.0
尖美建設	1984.12	中投3.9%；3席董監事	109.2	69.6	39.6	3.5	
投資	中加投資	1988.5	中投45.4%	34.6	13.8	20.8	4.0
	雙園投資	1994.2	中投100%	33.7	23.4	10.3	-2.6
	昌鈺投資	1997.10	悅昇昌99.9%；中投0.01%	3.9	1.5	2.4	0.5
	祥華投資	1998.3	—	—	—	—	—
	昌華投資	1998.8	光華100%	26.7	1.5	25.2	0.2
營建	金泰建設	1987.12	中投40%；啟聖31%；建華	4.1	0.3	3.8	-2.1
	中輝建設	1995.1	中投20%；光華5%；啟聖5%；悅昇昌5%	2.3	0.2	2.1	0.1
	中園建設	1996.8	中投99.99%；悅昇昌0.001%	95.6	72.7	22.9	5.4
	德輝建設	1997.6	建華18.9%；永昌7%；豐水0.3%；尖美0.3%	5.4	0.9	4.5	-0.9
	豐園建設	1997.11	中投60%；悅昇昌0.001%	14.8	11.3	3.5	-0.0
	廣盛開發	1997.1	中投50%	—	—	—	—
	瀟水營造	1982.4	啟聖28%；瀟水等	47.2	41.8	5.4	-2.0
	瀟洋建設	1992.5	中投9%；啟聖18%；建華	52.6	48.8	3.8	-3.0
	宏啟建設	1993.5	中投11.1%；啟聖33%	—	—	—	—
	永昌建設	1980.7	啟聖56%；建華	23.0	19.0	4.0	0.2
	啟祥實業	1994.7	啟聖41%；瀟洋13.8%	17.1	6.7	10.4	-0.4
	錦盛昌實業	1995.1	中投32.1%；悅昇昌14.6%	2.7	0.8	1.9	0.0

性質	公司名稱	成立日期	股權分佈	總資產	總負債	淨值	稅後損益
金融	華信投顧	1991.4	中投66.6%；景德33.3%	—	—	—	—
	大通建築管理	1986.7	中投52.1%；啟聖2%	17.9	16.5	1.4	-0.6
	幸福人壽	1993.7	中投19.1%；光華6.4%；啟聖5%；景德16.4%；華夏5.3%；建華	35.4	30.0	5.4	9.7
文	正中書局	1973.7	華夏100%	8.9	5.2	3.7	0.2
	中華日報	1951.5	華夏66.7%	—	—	—	—
	中央日報	1951.9	華夏100%	25.8	23.3	2.5	-7.6
	中央電影	1953.10	華夏72.3%；中投4.8%；景德0.1%；建華	46.7	5.2	41.5	0.8
	中國廣播	1947.4	華夏97.1%	121.9	24.3	97.6	54.1
	中央文物供應社	1986.3	華夏46.3%	—	—	—	—
化	博新多媒體	1993.4	華夏42.1%；光華19%	4.8	2.6	2.2	-1.4
	華源生活資訊	1998.8	華夏41%	—	—	—	—
器具	永嘉化學	1979.9	中投49%	33.3	4.6	28.7	0.6
	清宇環保	1991.6	中投79.9%	3.6	3.8	-0.2	-0.9
	齊魯企業	1951.5	中投94.8%；光華5%	70.4	43.0	27.4	3.9
	裕台企業	1951.4	中投95.7%；光華4.2%	27.5	20.3	7.2	-2.6
	群園企業	1997.6	中投65%	30.0	20.1	9.9	0.1
	博通國際	—	中投30%；光華10%	—	—	—	—
	民興實業	1993.2	光華100%	7.4	5.2	2.2	0.0
	北廣興業	1992.12	光華48.8%	19.2	4.5	14.7	-0.9
	隆中企業	1998.1	光華100%	—	—	—	—
	中安企業	1998.6	中投36%；光華24%	—	—	—	—
其他	華油企業	1998.8	光華66.8%	—	—	—	—
	台灣貨櫃儲運	1985.8	光華46.3%	2.6	4.4	-1.8	-0.7
合			6053.7	4129.6	1924.1	205.8	

註：1.除上市上櫃公司資料為1999年6月底外，其餘為1998年  
 2.本表取擇標準為(1)七大控股公司持股合計達40%者；或(2)上市上櫃公司中，七大控股公司為單一最大股東，佔董監事席次1/3以上，且董事長或總經理為其法人代表者。  
 3.瀟水大股東啟聖持股雖不足40%，但1997年啟聖持有85.7%，後轉手予子公司、孫公司，國民黨仍主導；德輝則實業、富資持股合計超過40%，故亦列入本表。  
 4.國民黨十一家海外子公司資料詳另文。  
 5.成立日期以公司設立登記為準。

素，使得國民黨的營建公司在九〇年代業績起起落落，啟聖實業更在九八年虧損二·三億元，成為七大控股公司中的第二號「敗家子」（第一是景德投資，七大近年財務狀況見表9）。

八八年中投也在旗下成立兩家投資公司——環宇投資及中加投資，均由徐立德主導，拉了民間大亨共襄盛舉。環宇的投資重點在環保業、財務顧問等，當時預備成立四、五家有「環」或「宇」字號的環保公司，以在新興的環保市場搶佔先機，八九年環宇並和中投入股華禹實業（七八年由行政院開發基金和中華開發合資成立）；九〇年環宇與中投各出資一半成立衛宇環保，再由衛宇環保（現已解散）轉投資衛宇科技、清宇環保（中投為最大股東），在黨營事業中形成一支環保工程小隊。

環宇成立同年並設立了子公司環宇財務顧問，爭取參與規劃公營事業股票上市，當時中鋼股票擴大上市的規劃案，即由環宇財顧奪標成功。徐立德本人曾任環宇財務顧問公司董事長。

環宇投資的民間股東包括許勝發、何壽川、吳東進等大亨，何壽川並曾兼環宇財顧董事長。如今（資料截至九九年底），環宇及環宇財顧的董事長皆為余正雄，

他原本即是環宇的董事之一，背景不簡單，與黨營事業的關係還包括在大華證券以個人股東身份取得一席董事。

余正雄本人的事業是國際免稅商店 DFS 在台的代理商多禮、多友等公司，曾標得中正機場免稅店特許權長達十三年，每年純益以數億元計算，相當驚人，九年特許權才被有長榮集團資本的昇恆昌公司取代。外傳余正雄過去與蔣家蔣孝武一輩頗有交情，當時蔣家第二代正是叱咤黨營事業；余的母親則是早年官太太間知名的留日美容醫學博士，太太邱美葉則要叫總統府資政邱創煥一聲「叔公」。九六年四月三日連戰與商場密友、政界夥伴及部屬的一場鮑魚大宴，慶祝連戰搭檔李登輝選上第一屆民選副總統，座上客就有余正雄。他在台灣新、舊官場看來都吃得開。

至於中加投資，走的是「國際路線」，與加拿大倫敦人壽（現佔約一七%股權）合資，以購併美洲天然資源及新科技企業為主，目前在美國及維京群島均有子公司。由於資金需求龐大，國內各大財團紛紛投資入股，是國民黨投資公司中與財團關係最密切的一家，董事長為何壽川，董事群包括王永慶、辜振甫（九六年董事席位交棒給兒子辜成允）、陳由豪、徐旭東等等。早年劉泰英還未進入黨營事業核

心，尚任台灣經濟研究院院長時，也在中加投資掛名監察人。

九〇年八月國民黨成立第六家控股公司——景德投資，迎接九二年政府開放民間新設保險公司的政策，景德的核心事業即是九三年成立的幸福人壽，也是與加拿大倫敦人壽保險公司合資，資本額高達三五億元，因此中央、光華、啟聖三家控股公司也統統有份。幸福人壽推出的產品包括國民黨員平安保險及黨營事業團體保險，不過，成立以來年年大虧，拖垮了資本額只有一·八億元（九六年增資為六·八億元）的景德。九七年景德將幸福人壽部份股權議價賣給自家人——華夏投資、建華投資，倒賺了二·七億元，讓帳面上好看一些。增資後的景德大舉進軍股市，短期投資金額九七年暴增為三·五億元、九八年三億餘元；九七年和光華一同入股統一集團的統一證券，連同九一年和中投合資成立的華信證券投資顧問公司等等，似已轉形成股市、號子投資事業。

專作海外投資的悅昇昌在九一年十二月成立，隔年資本額就從三億衝到七億元，在七大中僅次於中央投資，長期投資金額也持續增長，但歷年獲利不甚了了。楊宗哲擔任中央投資董事長期間，將悅昇昌組織、業務漸漸併到中投之內，使悅昇昌形同有名無實的控股公司。

總結九二年完成的國民黨七大控股公司架構，投資事業領域分配大致是中投主管金融、石化及其他各種繁雜事業，光華主管石油天然氣、高科技，啟聖管營建開發，華夏管文化事業，建華作專案，景德做保險，悅昇昌管海外。不過，七大控股公司的面貌到了九〇年代後半期出現變化，像是熱門的高科技電子、網路業，除了光華卯勁加碼投資未上市科技股外，其他控股公司也都要軋一腳；投資號子、投信投顧公司，七大控股公司也是「不分彼此」，各有各的搞頭。總之，哪裡有「錢」途，七大就往哪裡去。隨著投資事業越來越分散，投資家數越來越多，不單是一般人民越來越難明瞭黨營事業的體系，越來越難「清算」黨產，恐怕連國民黨中央也越來越抓不住七大控股公司竄來竄去的投資方向了。

國民黨在二十世紀末達到超過三百家控股、轉投資事業的龐大規模。其中，稱得上由國民黨主導股權、經營權的「黨營」事業，以目前能夠取得的九八年底持股資料為準，含七大控股公司在內共六十六家，包括八家上市上櫃公司、十二家大小控股公司、十四家營建工程公司、八家媒體文化公司及十一家海外公司等（黨營事業定義及股權、財務等資料請見表三），絕非國民黨單方面聲稱五一%以上股權的二十七家才算數。以這六十六家中，能夠取得財務資料的四十三家而言，總資產

台灣電訊網路	84.0	21.3	11.0	阮紀堂
中德精密機械	8.0	24.5		李友輝
齊魯企業	128.0	94.8	258.4	曹友萍
拾台企業	35.0	95.7	69.3	金開森
新豐保全	19.0	30.0	3.8	沈富生
蘇園企業	100.0	165.0	64.7	曾俊明
台日國際商務	1.5	20.5	2.3	吳永剛
傳通國際		30.0	2.0	
億盛昌實業	19.0	32.1	6.4	梁錦格

成本法 單位：千萬元				
公司名稱	資本額	持股比例	金額	負責人
*中華開發	5026.3	1.4	117.1	劉榮英
*復華證券	1150.0	0.0	10.4	殷文俊
*大華證券	1100.0	1.5	53.0	張清海
*高雄中小企業	463.2	4.8	113.8	陳田園
*華信商銀	1584.6	4.7	69.2	林立鑫
*大精企業	660.0	3.0	21.3	陳榮興
*中鼎工程	429.9	15.0	4.0	李鎮海
*建台水泥	778.7	5.6	38.2	陳由臺
*信大水泥	420.7	9.7	136.4	楊城海
*亞洲水泥	1869.5	1.8	118.3	徐旭東
*欣欣天然氣	145.5	14.4	0.9	陳何家
*統一超商	516.4	5.7	90.0	高清泉
*德記洋行	250.0	6.4	14.0	陳泰銘
*合勤科技	146.8	1.2	5.4	胡定華
*長裕實業	700.0	4.0	17.2	陳玉麟
*遠東航空	589.4	3.9	58.9	李雲寧
*安峰金王冠 (An-Feng Kingstream)		2.9	15.4	
台灣證交所	395.3	3.5	28.8	李仲英
三陽證券	410.0	4.5	9.3	蘇光輝
永利證券	300.0	0.9	6.0	李泰賢
台灣石化合成	107.4	3.7	5.0	莊德壽
延禧實業	250.0	11.0	37.3	陳榮興
敦品化學	200.0	5.0	8.0	焦佑衡
台灣錫品	19.9	10.5	3.6	張鍾清
台灣特用化學	200.0	11.9	12.0	陳榮興
達發工業	200.0	2.3	3.8	林俊雄

(接下頁)

表12 七大控股公司1998轉投資明細

◎中央投資				
權益法 單位：千萬元				
公司名稱	資本額	持股比例	投資餘額	負責人
*中興票券	2181.5	29.2	780.3	汪崇山
*中央產險	290.0	12.5	67.8	余豐光
*台灣苯乙烯	431.6	20.0	105.7	張鍾清
*中興電工	473.6	15.2	62.6	江朝福
*東聯化學	470.1	19.0	105.3	徐旭東
國際投信	50.2	6.9	36.2	鄭世松
華信投信	4.2	266.6	4.0	陳 鑫
幸福人壽	340.0	19.1	9.7	高銘輝
ACC Corporation		33.3	2.6	
永嘉化學	197.5	49.0	140.7	沈世雄
中美和石化	513.9	25.0	265.1	王紹坤
大通建築經理	27.0	52.1		周盛義
金泰建設	30.0	40.0	3.5	謝乃光
中輝建設	180.0	20.0	30.4	劉大貝
中國建設	400.0	100.0	228.9	陳 鑫
漢國開發	20.0	50.0	9.6	曹三慶
國園建設	35.0	60.0	21.2	賴瑞文
國邦電訊	0.1	22.0	0.9	吳建璋
華興實業	0.1	26.2	4.1	李執宇
清宇環保	15.3	79.9		鄭炳煌
興德製藥	30.0	36.8	17.6	張立人
環宇投資	54.0	20.0	11.1	余正雄
大華創投	150.0	33.3	56.0	何壽川
中加投資	123.9	45.4	94.4	何壽川
Central Investment Holding(BVI)	64.0	100.0		
豐園投資	158.0	100.0	102.5	陳 鑫
惠華創投	80.0	18.8	16.2	何壽川
國貿大樓	90.0	31.3	50.3	謝金汀
國貿興業	2.4			陳天祥
台灣建築	10.0			謝宗豪
台灣寶園(日本)	25.0		7.4	林敏生
台灣寶園(南非)	30.0		4.4	

在九八年底共約六〇五三·七億元，總淨值約一九二四億元，總獲利則有二〇五·八億元（見表11）。屬於「黨資」事業的，截至九八年底則有二二三家，包括被國民黨日漸稀釋股權的中華開發在內。

至九八年底，七大控股公司共計二八二家長期轉投資事業中，以金融證券業所佔比例最高，總投資金額達二六〇·四億元，佔長期股權投資總額九二六億元的二八%，其中以中投一三六·六億元為最多。七大另一投資重心為科技業，包括電子、資訊及電信等，共投資了九八·二億元，佔總投資一〇·六%，其中以光華投資五十一家共五九·七億元為最多（七大控股公司轉投資事業明細見表12）。

若光看九八年一年，國民黨就新增了六十六家長期投資事業，總投資額約一一五億元，其中以新增三十四家科技業，共二八億元為最大宗，主力的中投、光華兩家，對科技業的投資金額成長率雙雙超過五成。在電子股當紅的風潮中，黨營事業賺錢絕對不落人後。

華新科技	121.0	13.9	20.5	焦佑衡
欣興電子	238.5	4.4	9.8	曹興誠
合勤科技	146.8	8.0	4.7	胡定華
華特電子	171.1	1.4	5.6	陳森鴻
精技電腦	56.2	16.3	14.9	葉國聖
矽力寶	333.4	1.6	8.1	林文伯
梅捷	97.7	1.4	2.3	曲紹麟
世昕企業	124.1	4.8	15.0	陳國安
世界先進	2200.0	0.2	10.5	張忠謀
台灣光罩	267.3	3.7	12.1	江其樞
匯通	123.0	15.8	33.7	廖繼誠
幸福人壽	350.0	16.4	10.0	高銘輝
中輝建設	160.0	5.0	8.0	劉大員
台灣石化合成	107.4	15.4	6.3	莊復鵬
齊魯企業	128.0	15.0	4.6	曹友萍
裕台企業	60.0	4.2	2.4	金開堂
台灣資訊網路	180.0	2.1	0.8	阮紀堂
泰興企業顧問	2.3	12.3		劉泰英
聯友光電	2000.0	0.9	19.4	曹興誠
德祥半導體	2500.0	5.7	118.4	曹興誠
華新先進	300.0	5.5	22.1	焦佑衡
聯瑞積體電路	1500.0	0.91	3.0	曹興誠
聯瑞積體電路	1500.0	1.21	4.0	曹興誠
美台電腦	155.8	5.01	7.1	洪以謙
中央票券	600.1	1.0		賴麟三
興盛光電	30.0	8.3	2.5	葉文彥
台灣晶技	100.0	8.6	6.8	許德潤
中華映管	3390.2	0.21	5.5	林錫源
台灣半導體	107.0	3.2	4.2	王秀亭
宏源科技	500.0	9.51	7.6	黃少華
統一證券	1100.0	0.51	5.1	鄧阿華
寶英證券	210.0	1.8	8.3	王家和
順邦科技	60.0	10.0	3.0	李中新
普羅光電	80.0	2.5	1.8	黃慶智
東正元	35.0	13.5	5.9	沈宏龍
達通精密	34.5	4.8	2.3	蘇敦禮
丸華紡	50.0	13.6	8.0	顏瑞陽

(接下頁)

金泰建設	40.0	10.0	10.2	鄧乃光
------	------	------	------	-----

◎光華投資

權益法	單位：%、千萬元	資本額	持股比例	金額	負責人
復華聯合	1150.0	30.1	600.5	殷文俊	
欣高石油氣	89.3	21.6	25.0	陳田錦	
欣雄石油氣	56.2	23.6	14.0	高王珏	
三星五金	175.0	11.3	37.5	柯吉源	
欣榮石油氣	72.0	27.7	25.9	謝美惠	
欣南石油氣	49.8	27.6	11.6	沈方祥	
民興實業	90.0	100.0	24.2	李詩益	
博新多媒體	100.0	19.0	4.3	劉家昌	
北拉興業	124.6	48.6	71.5	李詩益	
橫頭寶	50.0	20.0	10.3	黃淵源	
顯中企業	2.0	100.0	2.0	李詩益	
中安企業	50.0	24.0	12.1	馬牧野	
盛華投信	30.0	25.0	7.4	張鍾源	
華油企業	4.0	66.8	2.5	謝文欽	
昌華投資	250.0	100.0	247.2	柯吉源	
台灣寶德通	13.0	46.3	10.0	顏京光	
立欣國際開發	15.0	25.0	2.2	黃榮正	
General Venture	100.0	100.0	37.6		

◎成本法

公司名稱	資本額	持股比例	金額	負責人
聯華電子	6567.1	3.0	70.8	曹興誠
倫飛電腦	478.5	0.9	4.7	高育仁
欣欣大眾	68.5	0.3	0.3	章齊生
華信商銀	1584.6	0.4	8.0	林立鑫
中央產險	290.0	10.1	30.7	余聖光
宏基科技	162.2	3.1	10.8	王振堂
光聯科技	105.9	0.5	1.4	林松本
鴻友科技	260.5	1.5	6.7	陳文聰
崇友實業	293.0	0.5	6.3	傅培基
遠東航空	589.4	1.6	23.7	李登輝
晶華酒店	431.3	0.4	6.0	林富美

保生製藥	60.9	15.1	鄭經顯	
中信投資	287.0	3.3	0.5	辜振甫
國際創投	100.0	11.0	6.6	徐善可
全球創投	140.0	7.0	8.4	黃興來
育華創投	80.0	10.0	8.0	高育仁
聚鑫創投	180.0	10.1	8.0	陳武雄
PT Danareksa		5.0	1.5	
Daiwa NIF Ventures				
國際華登	0.1	5.6	陳立武	
大鑫創投	80.0	7.5	8.0	陳致遠
國騰創投	100.0	13.3	8.0	陳立武
力宇創投	168.0	6.0	10.0	黃崇仁
群華投資	13.2	0.0	2	劉大員
富華創投	80.0	10.0	8.0	高育仁
昌林投資	18.0	0.0	1	陳立武
中央租賃	212.0	3.7	2.7	陳田錦
君華開發	30.0	30.0	9	
揮聯鋼鐵	1600.0	0.5	9.6	林壽守
大清洋企業	141.2	276.0	10.5	張新升
漢神名店百貨	300.0	9.1	42.8	侯西輝
東元資訊	900.0	2.6	25.2	黃茂雄
聯亞電機	92.9	8.8	5.6	徐錫榮
台灣糖業	5930.9	0.1	0.6	錢秉才
國華海洋	25.8	18.3	4.7	葉仕文
林陽實業	10.0	11.5	林啟義	
泰興企業顧問	2.3	1.0	劉泰英	
中台製罐	40.0	2.9	廖福本	
台灣汽電共生	150.0	2.3	2.9	周德恩
耕宇	47.5	13.7	11.2	吳治洋
東方實業	168.0	0.5	10.7	王家鈞
久陽磁控	150.0	0.3	8.0	鄭百榮
中央電影	35.6	4.8	25.6	葉潤昭
東華實業	6.0	8.3	20.0	張守易
全家便利商店	180.0	25.0	50.0	杜正次

◎預付長期投資股款

公司名稱	資本額	金額	負責人	投資金額
中安企業籌備處	50.0	18.0	馬牧野	18.0
吳生國際開發	260.0	8.0	楊天生	8.0

(接下頁)

捷和建設	380.0	1.6	3.4	盧錫鈞
正勝工程	19.2	15.0	7.7	林啟正
漢洋建設	56.2	9.0	5.9	曹二禮
宏啟建設	2.7	11.1	0.3	張正戈
德承工程	100.0	15.0	11.5	沈英佐
工信工程	180.0	14.3	36.0	潘俊榮
夜夜開發	250.0	4.2	10.0	衣治凡
昆達儲蓄	8.3	14.6		汪寶山
欣興電子	238.5	9.0	18.2	曹興誠
三光推達	275.0	1.5	6.0	翁福山
聯瑞積體電路	1500.0	0.9	14.0	曹興誠
聯瑞積體電路	1500.0	0.9	13.0	曹興誠
聯友光電	2000.0	5.3	43.2	曹興誠
Sinoca				
Electronics Group		13.6		
聯瑞積體電路	2300.0	1.9	19.0	曹興誠
康舒科技	370.0	2.7	29.2	許謙雄
偉榮電子材料	100.0	2.6	3.2	林俊雄
合晶科技	200.0	1.9	3.8	蔡南雄
德祥半導體特別股	2500.0	0.01	15.0	曹興誠
普羅光電	80.0	3.9	2.9	黃興智
思源科技	43.0	2.2	1.5	呂茂田
中華映管	3390.2	2.1	22.1	林錫源
聯瑞半導體	103.3	5.2	4.2	陳文聰
康全電訊	60.0	5.0	20.4	方更生
聯開科技	150.0	3.1	6.0	劉國洲
鴻遠台達科技	130.0	1.2	5.4	鄭崇華
超豐電子	200.0	1.8	9.0	關壯賢
力新國際科技	50.0	16.4	8.2	黃崇仁
初成積體電路	120.0	2.9	8.4	李後陞
耀寶科技	30.0	9.0	5.0	羅耀宗
財鑫科技	75.0	7.9	8.4	劉清洲
德通科技	120.0	5.0	9.0	傅冠群
聯華電信	220.0	4.9	9.5	吳建璋
台聚電訊	10.0	11.9	0.5	吳建璋
亞太電訊	10.0	11.9	0.3	沈英傑
東元訊通	14.5	13.8	0.8	李銘堂
欣隆天然氣	50.0	10.0	0.4	羅文山

博新多媒體	100.0	42.1	10.4	13.0	劉家昌
中央文物供應社	4.1	46.3	1.7		林詩瑤
華源生活資訊	5.9	4.1	5.5		周康美
金鼎山實業	200.0	2.7	10.0	34.5	施金山
幸福人壽	350.0	5.32	3.5		高銘輝

註：為一九九八年預付股款

預付長期投資款：

公司名稱	資本額	投資金額	負責人
環球國際商銀		50.0	
京華城	1200.0	100.0	李本仁

註：環球商銀已退件

### ◎建華投資

權益法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	投資金額	負責人
大華證券	1100.0	429.0	張清傳
泰興企業	2.3	2.4	劉泰英
台灣寶開(南非)		4.3	
台灣寶開(日本)		23.6	林敬生
永昌建設	43.0	18.5	王應傑
泰閣建設	34.3	4.4	金紀以
金泰建設	40.0	5.0	鄧乃光
祥華建設		2.5	

成本法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	投資金額	負責人
台灣禮品	19.0		張鐘淵
華信商銀	1584.6	5.2	林立齋
中華開發	5026.3	23.3	劉泰英
中國信託	3400.2	0.3	廖鴻松
中興票券	2181.5	1.0	王崇山
幸福人壽	350.0	26.9	高銘輝
高雄中小企業	463.2	36.2	陳田園
中台製糖	40.0		廖福本
德輝開發建設	54.0	10.1	劉宗明
*尖美建設	386.6	68.4	王世雄
漢洋建設	56.2	10.1	賈三慶
天馬旅行社	2.2		汪元仁

(接下頁)

高而登	50.0	1.1	1.0	張利華
大通建築經理	50.0	2.1	0.7	簡盛義
星通資訊	36.5	1.1	0.5	金世濠
祥華投資	13.2			劉大貝
泰興企業顧問	2.3			劉泰英

### ◎景德投資

權益法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
華信證券投顧	4.2	33.3	2.1	陳慶

成本法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
大華證券	1100.0		0.7	張清傳
泰興企業顧問	2.3		1.1	劉泰英
幸福人壽	350.0	16.1	20.5	高銘輝
中華映管	3390.2	0.1	1.8	林鎮源
巨華科技	120.0	0.15	1.0	邱不良
大埔里傳播	40.0	1.5	0.5	陳清波
輝聯鋼鐵	1600.0	0.04	0.8	林義守
統一證券	1091.8	0.02	0.7	鄧阿華
遠鋒電子	30.0	0.03		陳正雄
亞太開發	300.0	0.03		鄧登泰
中央電影	35.6	0.1	5.4	葉酒昭
祥華投資	13.2	0.0	2.1	劉大貝

### ◎華夏投資

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
華夏國際(HK)	99.9		0.3	
正中書局	12.8	100.3	7.3	石永貴
中國電視	310.8	39.82	8.1	鄧淑敏
中華日報	33.7	66.76	0.7	詹天任
中央電影	35.6	72.33	0.1	葉酒昭
中國廣播	86.6	97.19	7.8	簡漢生
中央日報	90.0	100.2	5.2	徐振宗

### ◎啟聖實業

權益法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
永昌建設	43.0	56.2	2.5	王應傑
潭水營造	60.0	28.1	3.2	鄧乃光
金泰建設	40.0	3.1	0.5	鄧乃光
啟祥實業	12.6	4.1	1.6	王應傑
宏啟建設	2.7	3.3	0.5	葉止戈
偉亞工程設計	0.5	35.5	0.2	徐志英
Top Investment Holding (BVI)		100		

成本法 單位：%；千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
中華開發	5026.3		12.0	劉泰英
華信銀行	1584.6		8.2	林立齋
興業建設	153.1	15	25.3	鄧登泰
日本台灣寶開		13	22.8	林敬生
幸福人壽	350.0	5	17.9	高銘輝
漢洋建設	56.2	18	12.1	賈三慶
中輝建設	160.0	5	8.0	劉大貝
康全電腦	60.0	2	7.0	方更生
台茂開發	250.0	1	3.2	衣若凡
旭得科技	120.0	2	3.6	傅冠群
力新國際科技	50.0	3	2.9	黃崇仁
聚晶機電	15.0	11	2.9	陳慶
和協化學	90.0	2	2.8	陳中和
倚天資訊	90.0	1	2.7	黃杉裕
友恆創投	20.0	13	2.5	林義守
聯達銅面基板	80.0	2	2.0	梁輝
國隆科技	20.0	19	2.0	蔡煥
信邦電子	50.0	2	3.0	王紹新
中強光電	170.0		2.0	張威儀
博新多媒體	100.0	2	1.9	劉家昌
永達高分子	31.7	1	1.0	莊水寶

(接下頁)

冠華科技	147.0	7.8	3.1	胡定華
瑞軒科技	110.0	7.9	15.4	吳春發
聯達銅面基板	80.0	3.6	4.0	梁輝
漢邦創投	100.0	4.4	3.0	焦佑倫
大鑫創投	80.0	7.5	6.0	陳致遠
旭陽創投		8.3	5.0	
輝聯鋼鐵	1600.0	0.3	6.4	林義守
恆大		6.5	7.5	
協固專業	60.0	10.1	9.2	謝振瑞
密爾企業	67.6	7.4	12.6	鄧行道
三聯製糖	73.0	3.4	7.5	戴勝通
光領科技	50.0	2.7	1.4	韓之華
中強光電	170.0	1.2	4.4	張威儀
錢海科技	19.9	3.8	1.5	劉存厚
湯淺台灣	130.0	1.0	4.3	鄭崇華
創宏科技	275.0	2.9	8.0	廖陳瑞玉
理益科技	19.6	6.4	5.0	龔文彬
力新國際	50.0	12.4	6.8	黃崇仁
宏通創投	150.0	3.6	5.3	施振榮
大通無線電	35.0	12.9	6.5	王傳芳
力世證券	1000.0	3.7	2.9	黃林東
達榮工業	200.0	4.6	7.5	林俊雄
展基國際	65.0	3.0	1.4	王振堂
台灣項目	34.7	4.2	2.0	林松本
久陽建設	150.0	2.7	3.4	鄭百榮
傳通國際	10.0	1.0		
聯達建設		1.6	0.2	黃禮昌
新宇汽電共生	200.0	5.0	8.0	張景傑
達華科技	800.0	3.0	40.2	李煜燭
聯開科技	150.0	3.1	6.0	劉福洲
力太電子	240.0	6.7	9.6	李錦哲
倚天資訊	90.0	1.1	3.2	黃杉裕
太設企業	120.0	5.0	5.0	孫道存
祥華投資	13.2	0.0	2.1	劉大貝
數位聯合	199.0	12.0	12.0	王昭明
宏和管理顧問	1.0	10.0	0.1	洪星程
康華創投	200.0		2.0	宋鎮民

聯浩科技	25.0		洪呈程
新禧都開發	650.0	30.0	鍾湖濱
開立工程	150.0	9.9	唐啟賢
中央電影	35.6	25.1	葉潘昭
怡鴻科技	19.5	2.7	曾東興
美商新媒體		0.3	

○悅昇昌

權益法 單位：%，千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
新地平線(香港)	100	43.0		
賴比瑞亞悅昇昌	100	16.3		
新加坡大星	100	3.0		
昌鈺投資	18.0	100	23.9	陳 鑫
台灣寶開(南非)	40	7.3		
台灣寶開(香港)	30	1.1		
ACC Corporation	33	2.9		

成本法 單位：%，千萬元

公司名稱	資本額	持股比例	投資金額	負責人
傳盛昌實業	19.5	14.6	2.8	梁繪格
昭凌工程顧問	19.6	10.7	2.4	潘禮門
台灣寶開(日本)		16.7	26.3	林敬生
中輝建設	160.0	5.0	8.0	劉大貝
泰興企業顧問	2.3	1.0		劉泰英
華信商銀	1584.6	0.5	15.3	林立森
國際投信	50.2	27.6	24.8	鄭世松
中華映管	3390.2		18.7	林鎮源
博勝鋼鐵	1600.0		3.2	林義守
三陽證券	410.0		4.4	蘇光輝
中國建設	400.0	0.001		陳 鑫
豐園建設	35.0	0.001		賴瑞文
砂成環電	120.0		3.1	李俊廉
康全電訊	60.0		5.3	方更生
騰創	120.0		1.7	劉福洲
上海商銀	1171.8		9.6	蔡鴻慶
鈺園	100.0	0.001		曾俊明
祥華投資	13.2	0.001		劉大貝

註：1.除資本額為1999.12資料外，餘為98.12.31。  
2.為1998年底前已上市上櫃。  
3.資料來源為1998年七大控股公司財務報告。